

Program dela TZS v mandatnem obdobju 2007-2010

Vodilo pri pripravi programa dela Teniške zveze Slovenije za mandatno obdobje 2007-2007 so bili nerealizirani projekti iz pravkar iztekajočega se mandatnega obdobja ter v prvi vrsti novi, sveži projekti, ki smo si jih skupaj s sodelavci zasnovali v zadnjem letu našega mandata.

Z velikim veseljem ugotavljam, da nerealiziranih projektov ni prav veliko, saj je UO TZS s kvalitetnim delom in zgledno angažiranostjo dokazal in upravičil zaupanje, ki so nam ga teniška društva zaupala pred štirimi leti. Zaradi tega dejstva smo si seveda postavili veliko novih ciljev, o katerih bom spregovoril v nadaljevanju, ki pa so vsi vezani na izpolnitev najpomembnejšega elementa, to je pridobivanje sredstev - moja groba ocena je, da bomo do leta 2008 na letni ravni uspeli zagotoviti 800.000 EUR sponzorskih sredstev, ki bodo poleg sredstev, ki je za delovanje TZS namenja država (gre za približno 200.000 EUR), in lastnih sredstev (članarine, kotizacije, itd. v višini 50.000 EUR) v delovanje TZS vnesli novo, pozitivno dinamiko dela in razvoja TZS.

Ključne naloge TZS v naslednjem mandatnem obdobju delovanja TZS so sledeče:

Organi TZS

Upravni odbor

Med pristojnostmi in nalogami, ki so navedene v statutu TZS, ima upravni odbor TZS najtežjo nalogo prav gotovo v marketinškem delu, ki je, kot že rečeno, najpomembnejši pogoj za realizacijo vseh projektov. Čeprav je bila uspešnost delovanja sedanjih članov UO zelo dobra, bomo s prihodom nekaterih novih članov UO še povečali učinek dela na področju marketinga.

Direktor TZS

Poleg obveznosti in odgovornosti, ki so navedene v statutu TZS, naj bi se vloga direktorja TZS povečala prav na področju marketinga oziroma stikov s potencialnimi sponzorji.

Tekmovalno-registracijska komisija (TRK)

Naloga TRK je predvsem v tem, da pripravi takšen sistem tekmovanj in pravil, ki bo dvignil ne samo kvantiteto, torej povečanje števila tekmovalcev, pač pa tudi kvaliteto. Predvsem v času državnih prvenstev je potrebno zagotoviti udeležbo

najboljših igralcev v posamezni starostni kategoriji. Posebno pozornost je potrebno nameniti tekmovanjem v članskih kategorijah in kategorijah 8-11 let oziroma 12 let.

Strokovni svet (SS)

Naloga SS naj bi bila predvsem v tem, da načrtuje in daje smernice za razvoja tenisa v vseh starostnih kategorijah, predvsem pa spremlja razvoj oziroma napredek najperspektivnejših tekmovalcev. Pri pripravi teh smernic mora sodelovati s TRK ter trenersko organizacijo.

Administrativni del TZS - pisarna

Pisarna TZS mora kar v največji meri klubom, članicam TZS, nuditi administrativno pomoč, zelo pomembno vlogo pa seveda igra tudi v komuniciranju z mednarodnimi organizacijami, državnimi športnimi institucijami (Ministrstvo, OKS, Fundacija). Aktivno vlogo mora odigrati pri vseh projektih ter usklajevati oziroma povezovati zunanje sodelavce TZS z vsemi organi, organizacijami in komisijami. Z vzpostavitvijo lastne spletne strani ima pisarna pomembno vlogo v informativnem smislu, sistem pa je potrebno nadgraditi še z drugim delom tega projekta (jakostne lestvice).

Množičnost

Pred dvema letoma smo postavili teoretična izhodišča (pripravilo jih je podjetje Pristop), pravili logotipe in propagandni material. Ta projekt smo pred leti začeli izvajati z vrsto tekmovanj v najmlajših kategorijah, lani pa tudi z veteransko oziroma rekreacijsko ligo. Na ta način smo že zaustavili trend upadanja števila registriranih igralcev, poudarjam registriranih. Po podatkih, s katerimi razpolagamo, (prodaja športne opreme), se število aktivnih igralcev tenisa spet povečuje, zato je potrebno skrbno analizirati razloge, zakaj se število registriranih igralcev ne povečuje skladno s tem dejstvom. Omenjeni aktivnosti pomenita samo uvod v široko paleto aktivnosti z imenom "Postani član TZS"- oglaševanje (pisani mediji, televizija, radio, spletne strani), televizijski prenosi tekmovanj, eksibicije, beach tennis, street tennis, itd.

Tekmovanja

Popolnoma jasno je, da za pridobivanje sponzorskih sredstev potrebujemo projekte, dogodke. Pri tem potencialne sponzorje dandanes vodi en sam cilj - v kolikšni meri se jim bodo vložena sredstva vrnila. V tem trenutku imamo v Sloveniji en sam zares velik teniški dogodek, ki pritegne sponzorje, ali drugače povedano, ki TZS lahko

prinese nekaj denarja. Če imamo poleg "zaslužka" pred očmi še ogromen promocijski učinek, je na dlani, da takšen dogodek nujno potrebujemo.

V naslednjih letih nameravamo povečati število mednarodnih tekmovanj - v mislih imamo še tri 10.000 dolarska tekmovanja za moške in vsaj dva za ženske. V mladinski konkurenci je število turnirjev odvisno od vrste članstva v mednarodnih zvezah (v tem trenutku organiziramo največje dovoljeno število tekmovanj), tako da je za pridobitev večjega števila turnirjev potrebno spremeniti status članstva (kar pomeni tudi precej višjo članarino).

Iz poročila tekmovalno registracijske komisije in strokovnega sveta je moč razbrati, da število tekmovalcev, predvsem tistih najboljših, pada, kar posledično pomeni tudi manjše zanimanje sponzorjev, medijev in gledalcev. TZS bo na tekmovanjih s koledarja tekmovanj TZS v konkurenci članov razpisala denarni sklad od 2.000 - 5.000 EUR, kar bo po naši oceni pritegnilo veliko število igralcev "druge kvalitetne skupine", ki so pomemben člen v povezovanju oz. prehodu iz mladinskega v članski oziroma vrhunski tenis. Povezava z novoustanovljenim televizijskim športnim kanalom je vzpostavljena, v prihodnjem letu naj bi prišlo že do prvih daljših povzetkov tekmovanj s koledarja TZS.

Tekmovanja TZS od 8 do 11 let in tekmovanja do 12 oziroma 14 let so sicer dobro obiskana, priporočilo tekmovalno registracijske komisije in strokovnega sveta pa je, da na teh tekmovanjih poskrbimo, da bo poleg tekmovalnega motiva prisoten še kakšen drug motiv za nastopanje - z vrsto spremljajočih dejavnosti (jasno ob sodelovanju klubov-organizatorjev) in lepimi praktičnimi nagradami tako za najboljše kot tudi za naključno izbrane igralce bi prav gotovo dvignili zanimanje za tovrstne turnirje, ki bi jih postopoma začeli obiskovati tudi igralci iz tujine, kar je sedaj bolj osamljen primer.

Finančno vrednotenje posamičnih programov - potrebna sredstva

1) Dokončanje projekta "Postani član TZS" - vrednost programa 40.000 EUR

2) Dokončanje projekta "Jakostne lestvice TZS" - vrednost programa 15.000 EUR

Omenjeni projekt je prav tako pred zaključkom, saj se po ocenah izvajalca podjetja Qualitas, ki je tudi realiziral projekt "Spletne strani TZS", v tem trenutku v zadnji fazi izdelave (po izdelavi je potrebna še faza testiranja, ki bo trajala cca. 6 mesecev, kar pomeni, da bi projekt v praksi lahko zaživel z začetkom zimske sezone 2007-2008).

- 3) Projekt "Nacionalni program tekmovanj" - vrednost programa 20.000 EUR
Denarni sklad na članskih tekmovanjih (od 2.000 - 5.000 EUR).
- 4) Projekt "Sofinanciranje mladih tekmovalcem" - vrednost programa 30.000 EUR
Strokovni svet TZS je postavil teoretična izhodišča za pomoč igralcem, ki se nahajajo na določenih mestih mladinskih mednarodnih lestvic in ki jim je osnovni cilj čim višja uvrstitev na njih, realizacija projekta poteka že nekaj let.
- 5) Projekt "Projekt 100" - vrednost programa 30.000 EUR
Projekt se nanaša na finančno pomoč tistim igralcem, ki so že uvrščeni na jakostni lestvici WTA/ATP in ki, po izključnem mnenju strokovnega sveta, za priključek v sam svetovni vrh poleg lastnih finančnih sredstev in sredstev kluba potrebujejo tudi pomoč TZS.
- 6) Projekt "Regionalne teniške zveze" - vrednost programa 10.000 EUR
Namen projekta je organizirati in povezati delovanje klubov na lokalni ravni. Nosilci delovanja regijskih zvez naj bi bili klubi oziroma njihovi predstavniki, ki naj bi na lokalni ravni organizirali tekmovanja v vseh starostnih kategorijah, skrbeli za stike z lokalno oblastjo, lokalnimi mediji, TZS, itd. Konkretna aktivnosti v tem smislu so ob mojem obisku omenjenih regij (Prekmurje, Dolenjska, Primorska) že stekle.
- 7) Projekt "Mednarodna tekmovanja v Sloveniji" - vrednost programa 400.000 EUR
WTA, ATP, ITF, TE tekmovanja
- 8) Projekt "Turnirji za najmlajše" - vrednost projekta 20.000 EUR
Tekmovanja TZS od 8 do 11 let in tekmovanja do 12 oziroma 14 let

Povzetek

V svojem programu ponujamo kontinuiteto svojega delovanja, ki ga bomo nadgradili na tistih področjih, ki so potrebne izboljšav. Zavedati se je treba, da je bilo stanje teniške zveze ob začetku mojega mandatnega obdobja slabo v vseh pogledih (organizacijsko, finančno, itd.). Prepričani smo, da ponujamo polno kredibilnost, saj smo izpolnili večino začrtanih nalog. Povečanje proračuna TZS na 1 mio. EUR v roku treh let je eden največjih izzivov TZS, saj na tem bazira celoten ustroj njenega delovanja - predvsem vsi programi tekmovalnega tenisa, razvoj vrhunškega tenisa

popularizacija oziroma množičnost tenisa. Glede na usmeritve vlade ne moremo pričakovati povišanja sredstev od Fundacija za šport ter Ministrstva za šport, tako da proračun TZS v veliki meri temelji na sredstvih gospodarstva. Tu ne moremo pričakovati velikih sredstev za, recimo, sponzoriranje same TZS ali reprezentanc, ampak za sponzoriranje velikih in pomembnih projektov. Tako je osrednji gospodarski vir v tem trenutku samo organizacija WTA turnirja, s katerim lahko zagotovimo sredstva za zagotavljanje uresničitve zastavljenih projektov. V načrtu imamo povečanje denarnega sklada turnirja, ki bo v sam turnir vnesel novo dimenzijo (prisotnost res najboljših igralk, prisotnost Eurosporta - televizijski prenos po vsem svetu, zagotovil večji obisk, večjo popularizacijo tenisa, prispeval k projektu množičnosti in končno tudi bistveno izboljšal finančni iztržek).

V tekmovalnem smislu smo kljub pomanjkanju sredstev začeli s pomočjo igralcem, projekt sofinanciranja perspektivnih tekmovalcev, a kljub dobro izdelanim kriterijem finansirali preširok kvalitetni nivo, tako da je zmanjkalo denarja za tiste, ki so sredstva (gre za najmanj 50.000 EUR letno) potrebovali za resnični preboj v svetovni vrh. V programu dela TZS v naslednjem mandatnem obdobju je eden od pomembnejših segmentov dela tudi povečanje sredstev za posamezne kategorije v smislu priprav in treningov (preverjanje psiho-fizične priprave igralcev, izboljšanje le-te, prilagajanje na različne vrste podlag, itd.) ter sofinanciranja njihovih stroškov na ključnih tekmovanjih v tujini, katerih udeležbo bo predpisal strokovni svet oziroma odgovorni kapetani. Potrebna bo preureditev proračuna v bolj logično in učinkovito financiranje, ki bo v proces priprav, treningov in tekmovanj pritegnil čim več perspektivnih tekmovalcev.

Andrej Polenec

Predsednik Teniške zveze Slovenije

Ljubljana, 15.12.2006