

Andrej Slapar
Črna vas 326
1000 Ljubljana

Teniška zveza Slovenije
Šmartinska 152, Dvorana 6/2 (1.nad)
1000 Ljubljana

Datum: 23. november 2018

ZADEVA: PROGRAM KANDIDATA ZA NOVEGA PRESEDNIKA TENIŠKE ZVEZE SLOVENIJE

Spoštovani,

spodaj podpisani Andrej Slapar vlagam kandidaturo za novega predsednika Teniške zveze Slovenije (v nadaljevanju TZS).

Položaj tenisa in delovanje krovne teniške organizacije spremljam že nekaj let, aktivneje pa v obdobju zadnji dveh do treh let. Pri tem sem informacije pridobival tako preko pojavnosti tenisa v medijskem prostoru kot njegove širše vpetosti v športno dogajanje v Sloveniji in v tujini. Delovanje zveze sem spoznaval preko gradiv in drugih informacij dostopnih na spletni strani zveze, predvsem pa skozi moja opažanja in razgovore, ki sem jih opravił z nekaterimi teniškimi delavci.

Na podlagi zbranih informacij ter ob razumevanje ustroja in trenutne pozicije tenisa v Sloveniji in njegove vpetosti v mednarodni prostor, bi v primeru uspešne kandidature in izvolitve za novega predsednika zveze skupaj z ekipo zveze usmerjal energijo v področja delovanja kot jih navajam v nadaljevanju.

Nosilne točke programa:

- 1. Nadgradnja učinkovitosti in vzdržnosti delovanja TZS*
- 2. Ciljno pridobivanje partnerjev, uspešnejše trženje in rast marketinških sredstev tenisa.*
- 3. Usmeritve na področju sodelovanja z odločevalci na državni in lokalni ravni.*
- 4. Preučitev možnosti za zvišanje kakovosti izvajanja programov TZS.*
- 5. Oblikovanje temeljev vzpostavitve sistema nadstandardnega zdravstvenega zavarovanja kategoriziranih tekmovalcev.*
- 6. Nadgradnja podobe in položaja tenisa v širšem (medijskem) prostoru.*

V nadaljevanju podajam dodatne opredelitve in pojasnila nosilnih točk programa.

1. Nadgradnja učinkovitosti in vzdržnosti delovanja TZS

Teniškimi delavci so me v pogovorih seznanili, da znotraj delovanja zveze obstajajo potenciali za razvoj in nadgradijo učinkovitosti uporabe virov z vidika poteka procesov, razmejitve pristojnosti in sodelovanja z zunanjimi partnerji. Vsekakor bo v prvi vrsti potrebna podrobna analiza in razvoj ukrepov.

Skladno z razpoložljivimi informacijami bi navedel primer sedanjega izvajalca IT storitev zveže, ki ima, ne samo v upravljanju, ampak tudi v lasti tako spletni portal, kakor vse tri aplikacije (prijava na tekmovanja, izračun jakostnih lestvic in vnos podatkov za sodnike), ki so v uporabi v slovenskem tenisu. Takšna situacije prinaša veliko stopnjo, če ne celo popolno odvisnost TZS od zunanjega izvajalca. To je mogoče čutiti pri vsaki dodatni storitvi, ki jo zveza pri tej infrastrukturi potrebuje, ko se pri naročilih sooča s težavami in posledično tudi večjimi stroški. Zato si bom prizadeval in pristopil k ureditvi trenutno zatečenega stanja. Ena od možnosti je tudi izgradnja novega portala in aplikacij, vključno z vpeljavo univerzalnega teniškega rangiranja vseh članov TZS, ki bi se izvajal vzporedno z

obstoječim sistemom vodenja jakostnih lestvic. Celoten sistem mora biti v lasti krovne teniške organizacije.

Nadalje bi navedel možnost, da se na podlagi analize odhodkov zveza osredotoči na tiste odhodke, ki jih je mogoče pokriti v obliki kompenzacij z novimi in tudi obstoječimi sponzorji (pisarniški prostori, službena vozila, ipd.), kjer ta potencial še ni primerno razvit in izkoriščen.

2. Ciljno pridobivanje partnerjev, uspešnejše trženje in rast marketinških sredstev tenisa

Prihodki iz naslova članarin, dotacij Ministrstva za šport, Fundacije za financiranje športnih organizacij RS, Olimpijskega komiteja Slovenije in prilivov iz naslova ITF ne zadostujejo za doseganje primerne stopnje razvoja in uspešnosti tenisa v Sloveniji. TZS mora še aktivneje pristopiti k oblikovanju trženjskega programa in aktivnosti za krepitev obsega marketinških sredstev. Prizadeval si bom, da z ekipo zveze oblikujemo nabor možnih rešitev, ki bodo usmerjene k doseganju tega cilja.

Za nemoten razvoj najperspektivnejših mladih tekmovalcev je potrebno vlagati več sredstev, da bodo lahko še uspešneje razvijali svoje potenciale. Prej omenjena dodatna sredstva je potrebno nameniti programom zveze za mlade, torej mladinskim reprezentancam in popularizaciji tenisa med mladimi. Nadalje pa poskrbeti za bolj sistematično podporo tekmovalkam in tekmovalcem, ki prehajajo iz mladinske v člansko kategorijo, saj so takrat v najtežjem obdobju svoje kariere.

Poleg finančnih investicij je tekmovalkam in tekmovalcem potrebno nuditi tudi ustrezne strokovne temelje in pomoč. Brez neposredne vključenosti Strokovnega sveta ter odgovornih selektorjev reprezentanc in njihovih pomočnikov to ne bo mogoče, zato računam na njihovo nadaljnje predano in uspešno sodelovanje.

3. Usmeritve na področju sodelovanja z odločevalci na državni in lokalni ravni

Čeprav je TZS v preteklem obdobju stremela k sodelovanju z odločevalci na državni in lokalni ravni, navkljub korakom v pravo smer, določene možnosti niso bile izkoriščene v obsegu in na način, za katerega si je zveza prizadevala. Verjame, da se bodo (tudi v povezavi s predhodno točko) v prihodnje pojavili podobni izzivi. Pomembno je, da se s sodelavci zveze nanje primerno pripravimo ter pristopimo k iskanju rešitev bolj celovito. Hkrati pa spodbudimo še bolj tvorno sodelovanje zveze z organi, ki delujejo pod okriljem države ali na lokalni ravni, pri spremembah institucionalnih okvirjev, povezanih s športom in njegovim financiranjem.

4. Preučitev možnosti za zvišanje kakovosti izvajanja programov TZS

Kakovost izvajanja programov TZS je odvisna od časovne razpoložljivosti, usposobljenosti in motiviranosti ključnih kadrov. Prispevek k dvigu kakovosti izvajanja ključnih programov TZS se mora spremljati preko jasno zastavljenih ciljev, uspešno delo odgovornih oseb pa bi morebiti tudi ustrezno ovrednotili. Delovanje organov zveze se mora osredotočiti na jasno postavitev aktivnosti na področju pridobivanja dodatnih marketinških sredstev, krepite članstva ter intenzivnejšega spremljanja in optimizacije tekmovalnega sistema.

5. Oblikovanje temeljev vzpostavitve sistema nadstandardnega zdravstvenega zavarovanja kategoriziranih tekmovalcev

Glede na zbrane informacije je Tenis Slovenija v sodelovanju z g. Klemnom Stražarjem že vzpostavil primeren projekt zdravstvene podpore. Dodatno pa bi bilo smiselno preučiti možnost vzpostavitve ustreznega zavarovalnega programa za vse kategorizirane športnice in športnike perspektivnega, mednarodnega in svetovnega razreda. Nastavki za tovrstne programe, ki aktivnim članom omogočajo koriščenje zdravstvenih storitev kot so takojšnja obravnava, zavarovanja za operacije pri nezgodah, fizioterapije in zdravila, tudi v Sloveniji že obstajajo. Ker so poškodbe naših tenisačic in tenisačev žal neizogibne, bi bila po

oceni teniških delavcev, kateri se pridružujem, tovrstna podpora s strani zveze zanje dobrodošla. Posledično bi se jim lahko olajšala in celo pohitrila pot do primerne zdravstvene obravnave, skrajšala faza okrevanja in omogočila hitrejša vrnitev v trenajni in kasneje tekmovalni proces.

6. Nadgradnja podobe in položaja tenisa v širšem (medijskem) prostoru

Prepoznavnost in pozicija svetovnega tenisa je v (medijskem) prostoru izredno močna. Hkrati pa opažam, da naši najuspešnejši tekmovalci v mednarodni areni in dogodki na področju nacionalnega tenisa (npr. članska liga, člansko državno prvenstvo, mastersi) ne uspejo narediti preboja in doseči odmevnosti, kljub potencialu, ki ga nakazujejo. Verjamem, da bi lahko s primernim pristopom in premišljenim angažiranjem resursov tudi s pomočjo zveze nadgradili to dosedanje pozicijo slovenskega tenisa in krepili njegovo prepoznavnost.

Če bomo skupaj znali stopili korak naprej in dvigniti nivo delovanja na omenjenih področjih, bomo zmožni spodbuditi nadaljnje zanimanje za tenis in njegov ugled v Sloveniji ter dosegati priložnosti, da tenis krepimo v smeri množičnega športa. Ob sistematičnem pristopu in s premišljenimi vložki pa lahko posežemo tudi stopniško višje pri že tako izjemnih tekmovalnih dosežkih, ki jih beležijo naši tekmovalci. Vrhunski športni dosežki že odražajo razvitost športne panoge, kažejo na njeno organiziranost in strokovnost, vplivajo na športno industrijo, trgovino, turizem, medije in nenazadnje pomenijo naš nacionalni ponos.

V povezavi s grajenjem pozicije TZS v širšem prostoru bo potreben razmislek o pričetku preudarne in postopne modernizaciji blagovne znamke slovenskega tenisa in njegove podobe. Smiselno je, da zveza s tovrstnimi spremembami prične proces vzpostavitve sodobne in agilne platforme za vse vrste nastopa na trgu in pojavnosti, ki bo vplivala na povečanje prepoznavnosti tenisa v Sloveniji.

Na tem mestu bi se želel zahvaliti vsem preteklim generacijam, ki so delovale v slovenskem tenisu in ga uspešno razvijale do danes. Nenazadnje pa se

zahvaljujem tudi vam za vaš čas in priložnost, da vam lahko predstavim svoj pogled na naš slovenski tenis in z njim povezane priložnosti.

S prijaznimi pozdravi,

Andrej Slapar



Priloga:

- Življenjepis

Življenjepis

Andrej Slapar, rojen leta 1972, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani pravnik, je maja 2013 prevzel vodenje uprave Zavarovalnice Triglav, kjer je leta 1997 tudi začel poklicno pot kot pravnik na mednarodnih škodah. Dobrih deset let je nato služboval na Pozavarovalnici Triglav Re, nazadnje kot član uprave. Član uprave vodilne slovenske zavarovalnice je postal novembra 2009.

Zavarovalnico Triglav, vodilno zavarovalno-finančno skupino v Sloveniji in regiji Adria, zastopa v svetu Slovenskega zavarovalnega združenja kot njegov predsednik, poleg tega je predsednik nadzornega sveta Jedrskega poola GIZ, član nadzornega sveta družbe Krka in član upravnega odbora Združenja nadzornikov Slovenije.